

## IL CDA DI GEFRAN S.P.A. APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2019

- Ricavi pari a 72,1 milioni di Euro (+2,6% rispetto al primo semestre 2018)
- EBITDA positivo per 10,7 milioni di Euro, pari al 14,9% sui ricavi (-4,2% rispetto agli 11,2 milioni di Euro del primo semestre 2018)
- Utile netto a 4 milioni di Euro (-0,8% rispetto ai 4,1 milioni di euro del primo semestre 2018)
- Posizione finanziaria netta negativa e pari a 16,9 milioni di Euro, dopo aver investito 8,6 milioni di Euro (negativa e pari a 4,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2018)

### Principali dati economici di Gruppo

(Euro / .000)	30 giugno 2019		30 giugno 2018		2° trim. 2019		2° trim. 2018	
Ricavi	72.099	100,0%	70.260	100,0%	36.126	100,0%	35.543	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	10.735	14,9%	11.210	16,0%	4.466	12,4%	5.433	15,3%
Reddito operativo (EBIT)	5.376	7,5%	8.122	11,6%	2.398	6,6%	3.871	10,9%
Risultato ante imposte	5.508	7,6%	7.618	10,8%	2.113	5,8%	3.723	10,5%
Risultato da attività operative	4.029	5,6%	4.936	7,0%	1.481	4,1%	2.326	6,5%
Risultato netto da attività disponibili per la vendita	-	0,0%	(875)	-1,2%	-	0,0%	(461)	-1,3%
Risultato netto del Gruppo	4.029	5,6%	4.061	5,8%	1.481	4,1%	1.865	5,2%

### Principali dati patrimoniali-finanziari di Gruppo

(Euro / .000)	30 giugno 2019	31 dicembre 2018
Capitale investito da attività operative	89.042	77.335
Capitale circolante netto	34.506	32.055
Patrimonio netto	72.116	72.814
Posizione finanziaria netta	(16.926)	(4.521)

(Euro / .000)	30 giugno 2019	30 giugno 2018
Cash flow operativo	5.293	7.220
Investimenti	8.632	4.826

**Provaglio d'Iseo (BS), 6 agosto 2019** – Il Consiglio di Amministrazione di GEFRAN S.p.A. si è riunito oggi sotto la presidenza di Maria Chiara Franceschetti, presso la sede di Provaglio d'Iseo (BS), per l'approvazione dei risultati al 30 giugno 2019.

I ricavi dei primi sei mesi 2019 ammontano a 72,099 milioni di Euro e si confrontano con ricavi pari a 70,260 milioni di Euro dello stesso periodo del 2018, registrando una crescita di 1,839 milioni di Euro (+2,6%), Contribuisce all'incremento dei ricavi, per un importo complessivo di 2,870 milioni di Euro, l'acquisizione della

# GEFRAN

società Elettropiemme S.r.l., avvenuta in data 23 gennaio 2019. Al netto di tale effetto, i ricavi risulterebbero inferiori rispetto al pari periodo dell'anno precedente per 1,031 milioni di Euro (-1,5%), flessione imputabile al rallentamento della crescita economica. In aumento i ricavi nell'area degli azionamenti, grazie alle maggiori vendite di prodotti dedicati alle applicazioni industriali ed alle commesse custom.

La suddivisione dei ricavi per **area geografica** mostra una forte crescita in Nord America (+23,6%, depurato dalla positiva evoluzione del cambio) e in Sud America (+9,8%), mentre si riscontra una contrazione nell'Europa non UE (-33,3%). La crescita registrata in Italia (+7,5%) è dovuta alla variazione dell'area di consolidamento, senza la quale si registrerebbe una diminuzione delle vendite rispetto al primo semestre 2018 (-5,2%).

La ripartizione dei ricavi per **area di business** evidenzia una crescita nel business azionamenti (+5,8%) e per il business componenti per l'automazione (+10%), dove l'incremento attiene ai ricavi della neoacquisita Elettropiemme S.r.l., senza i quali le vendite del business risulterebbero inferiori al pari periodo precedente (-4,2%). Si rileva invece una contrazione delle vendite del business sensori (-4,5%), localizzata principalmente nel mercato asiatico, in Europa e in Italia.

Il **valore aggiunto** del primo semestre 2019 ammonta a 48,247 milioni di Euro (46,747 al 30 giugno 2018) e corrisponde al 66,9% dei ricavi (in aumento rispetto al 66,5% del pari periodo precedente). Contribuisce all'aumento del valore aggiunto l'entrata nel Gruppo di Elettropiemme S.r.l., al netto della quale il dato dei primi sei mesi risulterebbe in linea al pari periodo dell'esercizio precedente.

Gli **altri costi operativi** al 30 giugno 2019 sono pari 11,905 milioni di Euro e risultano in diminuzione rispetto ai 12,373 milioni di Euro del pari periodo 2018 con un'incidenza sui ricavi che diminuisce al 16,5% (17,6% nel primo semestre 2018). Le voci di costo includono l'entrata nel Gruppo di Elettropiemme S.r.l. (0,323 milioni di Euro), la diminuzione dei costi per godimento beni di terzi legata all'applicazione del nuovo principio contabile IFRS16, che vede lo storno dei canoni di locazione di competenza del periodo (0,478 milioni Euro), e la diminuzione degli altri costi operativi (0,313 milioni di Euro) legata principalmente al rimborso di imposte correnti relative a esercizi precedenti, parzialmente inficiato dai maggiori costi per servizi rilevati nel periodo.

Il **costo del personale** al 30 giugno 2019 ammonta a 25,607 milioni di Euro e si confronta con 23,164 milioni di Euro del pari periodo 2018, un aumento originato sia dalla neoacquisita Elettropiemme S.r.l., sia agli ingressi nel Gruppo di nuovi dipendenti, il cui numero medio è passato dai 746 del primo semestre 2018 agli 800 del primo semestre 2019.

Il **marginale operativo lordo** (EBITDA) del primo semestre 2019 ammonta a 10,735 milioni di Euro (11,210 milioni Euro al 30 giugno 2018) e raggiunge il 14,9% dei ricavi (16% al 30 giugno 2018), in diminuzione di 0,475 milioni di Euro. L'entrata nel Gruppo di Elettropiemme S.r.l. apporta una variazione positiva pari a 0,385 milioni di Euro, senza la quale il margine operativo lordo sarebbe inferiore di 0,860 milioni di Euro al primo semestre 2018. La diminuzione è imputabile alla contrazione dei volumi di vendita e al maggior costo del personale rilevato nel periodo.

Il **risultato operativo** (EBIT) al 30 giugno 2019 è pari a 5,376 milioni di Euro (7,5% dei ricavi) e si confronta con un EBIT di 8,122 milioni di Euro del 30 giugno 2018 (11,6% dei ricavi), con una diminuzione di 2,746 milioni di Euro. L'EBIT risente di una perdita di valore su cespiti per 1,531 milioni di Euro determinata dalla demolizione di uno stabile per il business sensori, la cui espansione necessita di spazi aggiuntivi per nuove linee produttive. Considerando che l'edificio originariamente identificato non avrebbe garantito prestazioni tecnologiche ed energetiche adeguate, nonché sostenibili nel lungo periodo, si è proceduto alla sua demolizione per costruire un nuovo edificio più funzionale e all'avanguardia. I lavori saranno completati entro il 2019 per essere pienamente operativi all'inizio del 2020. Depurando il risultato operativo da questa perdita, oltre che dall'impatto positivo generato dall'entrata nel Gruppo di Elettropiemme S.r.l., il risultato operativo del periodo ammonterebbe a 6,641 milioni di Euro, in diminuzione di 1,481 milioni di Euro rispetto al dato dei primi sei mesi del 2018.

# GEFRAN

Il **risultato netto da attività disponibili per la vendita** del primo semestre 2019 è nullo, mentre il dato del pari periodo dell'esercizio precedente era negativo per 0,875 milioni di Euro e atteneva all'adeguamento dell'ammontare delle attività disponibili per la vendita relative al know-how del business fotovoltaico al loro presunto valore di realizzo, al netto delle imposte relative.

Il **risultato netto del Gruppo** del primo semestre 2019 è positivo e pari a 4,029 milioni di Euro e si confronta con un risultato positivo di 4,061 milioni di Euro del pari periodo 2018. Depurato l'effetto positivo apportato dalla neoacquisita Elettropiemme S.r.l. e della perdita di valore su cespiti sopra descritta, il risultato netto al 30 giugno 2019 ammonterebbe a 3,878 milioni di Euro, in diminuzione di 0,183 milioni di Euro rispetto al dato del primo semestre 2018.

Il **capitale d'esercizio** al 30 giugno 2019 risulta pari a 28,895 milioni di Euro e si confronta con 23,028 milioni di Euro al 31 dicembre 2018, evidenziando un incremento complessivo di 5,867 milioni di Euro.

Il **patrimonio netto** al 30 giugno 2019 è pari a 72,116 milioni di Euro e si confronta con 72,814 milioni di Euro al 31 dicembre 2018. La variazione attiene principalmente al risultato positivo del periodo, pari a 4,029 milioni di Euro, assorbito dalla distribuzione dei dividendi per 4,599 milioni di Euro.

Gli **investimenti** realizzati nel corso dei primi sei mesi del 2019 ammontano a 8,632 milioni di Euro (4,826 milioni di Euro nel primo semestre 2018).

La **posizione finanziaria netta** al 30 giugno 2019 è negativa e pari a 16,926 milioni di Euro, in peggioramento di 12,405 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2018, quando era negativa per 4,521 milioni di Euro. La variazione è originata essenzialmente dai flussi di cassa positivi della gestione tipica (5,293 milioni di Euro), assorbiti dagli investimenti tecnici effettuati nel periodo (8,269 milioni di Euro), dalla distribuzione dei dividendi (4,599 milioni di Euro), dall'effetto netto dell'acquisizione di Elettropiemme S.r.l. (0,231 milioni di Euro) e dal pagamento d'imposte (0,336 milioni di Euro). Oltre a ciò, si rileva l'effetto negativo dell'applicazione del principio contabile IFRS16, che porta a un peggioramento della posizione finanziaria netta (2,535 milioni).

L'indebitamento finanziario netto è composto da disponibilità finanziarie a breve termine di 10,855 milioni di Euro e da indebitamento a medio/lungo termine pari a 27,781 milioni di Euro.

*“Nonostante il rallentamento del ciclo economico, il primo semestre ha registrato un incremento dei ricavi determinato oltre che dall'acquisizione di Elettropiemme, dalle commesse acquisite nell'area degli azionamenti dove si stanno manifestando gli effetti della strategia di sviluppo adottata già da qualche anno”, ha dichiarato Alberto Bartoli, Amministratore Delegato del Gruppo Gefran.*

*“Importante, nel periodo, la prosecuzione degli investimenti in innovazione tecnologica e capitale umano in linea con il piano deliberato nel 2017 per rispondere alle sfide di medio e lungo periodo. Nel primo semestre sono stati investiti 9 milioni di euro e compiuti 40 inserimenti nell'organico aziendale”, ha aggiunto Bartoli.*

*“Pur in presenza di uno scenario economico non brillante, prevediamo di chiudere l'esercizio 2019 con ricavi superiori al 2018 e marginalità operativa lorda in linea con l'esercizio precedente.”*

\*\*\*

*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Fausta Coffano, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\*\*\*

*Si precisa che, alla data del presente Comunicato, non è ancora completata l'attività di revisione contabile limitata del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2019.*

\*\*\*

*Si rende noto che la Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2019 è disponibile presso la Sede sociale, presso Borsa Italiana S.p.A. ed è consultabile sul sito Internet della Società ([www.gefran.com](http://www.gefran.com)), nella sezione "Investor relations/Bilanci e relazioni", oltre che sul sito internet ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) gestito da Spafid Connect S.p.A..*

\*\*\*

Nel presente comunicato vengono utilizzati alcuni "indicatori alternativi di performance" non previsti dai principi contabili IFRS, il cui significato e contenuto, in linea con la raccomandazione ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015, sono illustrati di seguito.

In particolare, tra gli indicatori alternativi utilizzati in relazione al Conto economico, segnaliamo:

- **Valore aggiunto:** si intende il margine diretto derivante dai ricavi, comprensivo solo del materiale diretto incluso negli stessi, al lordo di altri costi di produzione, quali il costo per il personale, per servizi ed altri costi diversi;
- **EBITDA:** si intende il Risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo prima delle principali poste non monetarie;
- **EBIT:** si intende il Risultato operativo prima della gestione finanziaria e delle imposte. La funzione di questo indicatore è di presentare una situazione di redditività operativa del Gruppo.

Tra gli indicatori alternativi utilizzati in relazione alla Situazione patrimoniale-finanziaria riclassificata, segnaliamo:

- **Attivo immobilizzato netto:** si intende la somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
  - Avviamento
  - Attività immateriali
  - Immobili, impianti, macchinari ed attrezzature
  - Partecipazioni valutate al patrimonio netto
  - Partecipazioni in altre imprese
  - Crediti ed altre attività non correnti
  - Imposte anticipate
- **Capitale d'esercizio:** è determinato come somma algebrica delle seguenti voci contenute nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria:
  - Rimanenze
  - Crediti commerciali
  - Debiti commerciali
  - Altre attività
  - Crediti tributari
  - Fondi correnti
  - Debiti tributari
  - Altre passività
- **Capitale investito netto:** è determinato come somma algebrica dell'attivo immobilizzato, del capitale d'esercizio e dei fondi;

- **Posizione finanziaria netta:** è determinata come somma algebrica delle seguenti voci:
  - Debiti finanziari a medio – lungo termine
  - Debiti finanziari a breve termine
  - Passività finanziarie per strumenti derivati
  - Attività finanziarie per strumenti derivati
  - Disponibilità e crediti finanziari a breve termine.

## Contatti:

Fausta Coffano  
Investor Relator  
Gefran SpA, Via Sebina 74  
25050 Provaglio d'Iseo (BS)  
Tel 030 98881  
Fax 030 9839063  
[fausta.coffano@gefran.com](mailto:fausta.coffano@gefran.com)  
[www.gefran.com](http://www.gefran.com)

Twister communications group SpA  
Via Valparaiso,3 – 20144 Milano  
Tel 02/438114200  
Maria Giardini  
[mgiardini@twistergroup.it](mailto:mgiardini@twistergroup.it)  
[www.twistergroup.it](http://www.twistergroup.it)

*Il Gruppo Gefran opera direttamente sui principali mercati internazionali attraverso filiali commerciali in Italia, Francia, Germania, Svizzera, Regno Unito, Belgio, Spagna, Turchia, Stati Uniti, Brasile, Cina, Singapore e India, e tramite filiali produttive anche in Germania, Svizzera, Brasile, Stati Uniti e Cina.*

*Ad oggi il Gruppo Gefran conta oltre 800 dipendenti.*

*Know-how specialistico, flessibilità progettuale e produttiva, capacità di innovazione e qualità dei processi e dei prodotti sono i fattori chiave del successo di Gefran. L'assoluto controllo della tecnologia di processo e il know-how applicativo consentono, inoltre, a Gefran di realizzare strumenti e sistemi integrati per specifiche applicazioni in diversi settori industriali: dalla lavorazione delle materie plastiche, all'industria alimentare e farmaceutica, alle macchine per imballaggio o per pressofusione.*

*Gefran, quotata sul mercato di Borsa Italiana dal 9 giugno 1998, dal 2001 è entrata a far parte del Segmento Titoli ad Alti Requisiti (STAR) e dal 31 Gennaio 2005 è passato all'ALL STAR, divenuto il 1° giugno 2009 FTSE Italia STAR.*

## In allegato:

*Conto Economico consolidato, Risultati consolidati per business, Suddivisione dei ricavi consolidati per area geografica, Stato Patrimoniale consolidato e Rendiconto Finanziario consolidato.*

## Schema riclassificato di Conto Economico consolidato del Gruppo Gefran al 30 giugno 2019

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	30 giugno 2019		30 giugno 2018		Var. 2019-2018	
	Consum-tivo		Consum-tivo		Valore	%
a Ricavi	72.099		70.260		1.839	2,6%
b Incrementi per lavori interni	1.263		621		642	103,4%
c Consumi di materiali e prodotti	25.115		24.134		981	4,1%
<b>d Valore Aggiunto (a+b-c)</b>	<b>48.247</b>		<b>46.747</b>		<b>1.500</b>	<b>3,2%</b>
e Altri costi operativi	11.905		12.373		(468)	-3,8%
f Costo del personale	25.607		23.164		2.443	10,5%
<b>g Margine operativo lordo - EBITDA (d-e-f)</b>	<b>10.735</b>		<b>11.210</b>		<b>(475)</b>	<b>-4,2%</b>
h Ammortamenti e svalutazioni	5.359		3.088		2.271	73,5%
<b>i Reddito operativo - EBIT (g-h)</b>	<b>5.376</b>		<b>8.122</b>		<b>(2.746)</b>	<b>-33,8%</b>
l Proventi (oneri) da attività/passività finanziarie	(127)		(410)		283	69,0%
m Proventi (oneri) da partecipazioni metodo del PN	259		(94)		353	375,5%
<b>n Risultato prima delle imposte (i±l±m)</b>	<b>5.508</b>		<b>7.618</b>		<b>(2.110)</b>	<b>-27,7%</b>
o Imposte	(1.479)		(2.682)		1.203	44,9%
<b>p Risultato da attività operative (n±o)</b>	<b>4.029</b>		<b>4.936</b>		<b>(907)</b>	<b>-18,4%</b>
q Risultato netto da attività disponibili per la vendita	-		(875)		875	100,0%
<b>r Risultato netto del Gruppo (p±q)</b>	<b>4.029</b>		<b>4.061</b>		<b>(32)</b>	<b>-0,8%</b>

## Risultati per business del Gruppo Gefran al 30 giugno 2019

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	30 giugno 2019					30 giugno 2018				
	Ricavi	EBITDA	% sui ricavi	EBIT	% sui ricavi	Ricavi	EBITDA	% sui ricavi	EBIT	% sui ricavi
Sensori	31.030	7.945	25,6%	4.865	15,7%	32.483	10.165	31,3%	8.957	27,6%
Componenti per l'automazione	22.248	2.523	11,3%	1.304	5,9%	20.234	2.438	12,0%	1.456	7,2%
Azionamenti	21.721	267	1,2%	(793)	-3,7%	20.522	(1.393)	-6,8%	(2.291)	-11,2%
Elisioni	(2.900)	-	n.s.	-	n.s.	(2.979)	-	n.s.	-	n.s.
<b>Totale</b>	<b>72.099</b>	<b>10.735</b>	<b>14,9%</b>	<b>5.376</b>	<b>7,5%</b>	<b>70.260</b>	<b>11.210</b>	<b>16,0%</b>	<b>8.122</b>	<b>11,6%</b>

## Ricavi per area geografica del Gruppo Gefran al 30 giugno 2019

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	30 giugno 2019		30 giugno 2018		Var. 2019-2018	
	valore	%	valore	%	valore	%
Italia	23.086	32,0%	21.476	30,6%	1.610	7,5%
Unione europea	18.526	25,7%	18.909	26,9%	(383)	-2,0%
Europa non UE	2.238	3,1%	3.357	4,8%	(1.119)	-33,3%
Nord America	9.467	13,1%	7.329	10,4%	2.138	29,2%
Sud America	2.224	3,1%	2.025	2,9%	199	9,8%
Asia	16.164	22,4%	16.882	24,0%	(718)	-4,3%
Resto del Mondo	394	0,5%	282	0,4%	112	39,7%
<b>Totale</b>	<b>72.099</b>	<b>100%</b>	<b>70.260</b>	<b>100%</b>	<b>1.839</b>	<b>2,6%</b>

## Schema riclassificato di Stato Patrimoniale consolidato del Gruppo Gefran al 30 giugno 2019

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro /,000)	30 giugno 2019		31 dicembre 2018	
	valore	%	valore	%
Immobilizzazioni immateriali	13.059	14,7	12.376	16,0
Immobilizzazioni materiali	44.892	50,4	38.955	50,4
Altre immobilizzazioni	10.261	11,5	9.801	12,7
<b>Attivo immobilizzato netto</b>	<b>68.212</b>	<b>76,6</b>	<b>61.132</b>	<b>79,0</b>
Rimanenze	26.802	30,1	22.978	29,7
Crediti commerciali	33.808	38,0	29.808	38,5
Debiti commerciali	(26.104)	(29,3)	(20.731)	(26,8)
Altre attività/passività	(5.611)	(6,3)	(9.027)	(11,7)
<b>Capitale d'esercizio</b>	<b>28.895</b>	<b>32,5</b>	<b>23.028</b>	<b>29,8</b>
Fondi per rischi ed oneri	(2.407)	(2,7)	(1.674)	(2,2)
Fondo imposte differite	(706)	(0,8)	(627)	(0,8)
Benefici relativi al personale	(4.952)	(5,6)	(4.524)	(5,8)
<b>Capitale investito da attività operative</b>	<b>89.042</b>	<b>100,0</b>	<b>77.335</b>	<b>100,0</b>
<b>Capitale investito Netto</b>	<b>89.042</b>	<b>100,0</b>	<b>77.335</b>	<b>100,0</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>72.116</b>	<b>81,0</b>	<b>72.814</b>	<b>94,2</b>
Debiti finanziari non correnti	26.130	29,3	11.864	15,3
Debiti finanziari correnti	13.198	14,8	10.817	14,0
Debiti finanziari per leasing IFRS 16 (correnti e non correnti)	2.535	2,8	-	-
Passività finanziarie per strumenti derivati (correnti e non correnti)	300	0,3	28	0,0
Attività finanziarie per strumenti derivati (correnti e non correnti)	(3)	(0,0)	(19)	(0,0)
Altre attività finanziarie non correnti	(122)	(0,1)	(126)	(0,2)
Disponibilità liquide e crediti finanziari correnti	(25.112)	(28,2)	(18.043)	(23,3)
<b>Indebitamento finanziario netto correlato alle attività operative</b>	<b>16.926</b>	<b>19,0</b>	<b>4.521</b>	<b>5,8</b>
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>89.042</b>	<b>100,0</b>	<b>77.335</b>	<b>100,0</b>

## Schema riclassificato di Rendiconto Finanziario consolidato del Gruppo Gefran al 30 giugno 2019

(Attività di revisione in corso di completamento)

(Euro / .000)	30 giugno 2019	30 giugno 2018
<b>A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>18.043</b>	<b>24.006</b>
<b>B) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE OPERAZIONI DEL PERIODO:</b>		
Utile (perdita) del periodo	4.029	4.061
Ammortamenti e riduzioni di valore	5.359	3.088
Accantonamenti (Rilasci)	1.098	2.176
(Plusvalenze) minusvalenze da cessione di attività non correnti	(17)	23
Svalutazioni di attività disponibili per la vendita	-	1.214
Risultato netto della gestione finanziaria	(114)	504
Imposte	1.010	1.590
Variazione fondi rischi ed oneri	(518)	(880)
Variazione altre attività e passività	(3.831)	(1.820)
Variazione delle imposte differite	467	753
Variazione dei crediti commerciali	(2.838)	(3.808)
<i>di cui parti correlate:</i>	-	35
Variazione delle rimanenze	(3.584)	(4.602)
Variazione dei debiti commerciali	4.232	4.921
<i>di cui parti correlate:</i>	31	125
<b>TOTALE</b>	<b>5.293</b>	<b>7.220</b>
<b>C) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
Investimenti in:		
- Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali	(8.269)	(4.826)
<i>di cui parti correlate:</i>	(368)	(468)
- Partecipazioni e titoli	-	3
- Acquisizioni al netto della cassa acquisita	(231)	-
- Crediti finanziari	(2)	5
Realizzo delle attività non correnti	27	(18)
<b>TOTALE</b>	<b>(8.475)</b>	<b>(4.836)</b>
<b>D) FREE CASH FLOW (B+C)</b>	<b>(3.182)</b>	<b>2.384</b>
<b>E) DISPONIBILITÀ GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
Accensione di debiti finanziari	21.485	-
Rimborso di debiti finanziari	(3.883)	(5.086)
Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti	(1.539)	2.000
Flusso in uscita per IFRS 16	(571)	-
Imposte pagate	(336)	(2.852)
Interessi pagati	(376)	(261)
Interessi incassati	177	123
Variazione delle riserve di patrimonio netto	-	243
Dividendi distribuiti	(4.599)	(5.040)
<b>TOTALE</b>	<b>10.358</b>	<b>(10.873)</b>
<b>F) FLUSSO MONETARIO DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE CONTINUATIVE (D+E)</b>	<b>7.176</b>	<b>(8.489)</b>
H) Differenze cambi da conversione su disponibilità monetarie	(107)	7
<b>I) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ MONETARIE (F+H)</b>	<b>7.069</b>	<b>(8.482)</b>
<b>J) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+I)</b>	<b>25.112</b>	<b>15.524</b>